

## Master universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT)

1ª EDIZIONE  
NOVEMBRE 2009 - LUGLIO 2011

### I PUNTI DI FORZA DEL MASTER MIT

- è il primo Master in *Innovation and Knowledge Transfer* e si configura come proposta innovativa nel panorama della formazione
- fornisce le conoscenze e le competenze manageriali per la gestione del trasferimento tecnologico, della ricerca e sviluppo (R&S) e dell'innovazione
- promuove l'acquisizione di metodologie concrete di intervento accanto alle nozioni teoriche di inquadramento e comprensione del contesto
- favorisce il confronto e l'integrazione di esperienze significative (*good practices*) nell'ottica del miglioramento
- ha un forte orientamento alla domanda e alla specializzazione dell'offerta, avvalendosi delle competenze di AREA Science Park e di NETVAL

### COMITATO SCIENTIFICO

Dott. Corrado Antonini  
*Presidente Fincantieri e Associazione Industriali di Trieste*

Prof. Giovanni Azzone  
*Prorettore Vicario Politecnico di Milano*

Prof. Patrizio Bianchi  
*Rettore Università di Ferrara*

Prof. Giuseppe Catalano  
*Politecnico di Milano, Direttore SUM*

Prof. Vittorio Chiesa  
*Politecnico di Milano*

Dott. Fabrizio Cobis  
*Dirigente MIUR*

Prof. Massimo Colombo  
*Politecnico di Milano*

Dott. Giuseppe Colpani  
*Direttore Generale AREA Science Park*

Prof. Alberto De Toni  
*Università di Udine, Presidente Agemont*

Ing. Giancarlo Michellone  
*Presidente AREA Science Park*

Prof. Francesco Peroni  
*Rettore Università di Trieste*

Prof. Giorgio Petroni  
*Rettore Università di San Marino*

Prof. Andrea Piccaluga  
*Scuola Superiore Sant'Anna*

Prof. Riccardo Pietrabissa  
*Politecnico di Milano, Presidente NETVAL*

Prof. Gianluca Spina  
*Politecnico di Milano, Direttore MIP*

Dott. Stephen Taylor  
*Servizio Trasferimento Tecnologico, AREA Science Park*

Prof. Roberto Verganti  
*Politecnico di Milano*

Vincenzo Zezza  
*Dirigente Centro di Competenza "Politiche industriali per l'impresa" IPI - Istituto per la Promozione Industriale*

### LE MODALITÀ DI AMMISSIONE

L'ammissione al Master in *Innovation and Knowledge Transfer* è subordinata ad una selezione basata sulla valutazione dei curricula e su colloqui individuali che avranno luogo presso il MIP Politecnico di Milano nel mese di ottobre 2009.

Le domande dovranno pervenire tramite raccomandata al MIP Politecnico di Milano entro il **30 settembre 2009**, con la dicitura: "MASTER in *Innovation and Knowledge Transfer* (MIT)", ed essere anticipate via mail o via fax al coordinamento organizzativo (Antonietta Ardisia tel. 02 2399 2872, e-mail ardisia@mip.polimi.it).

Una buona conoscenza della lingua inglese e la conoscenza dei principali strumenti informatici sono essenziali per l'ammissione al Master.

L'ammissione al Master è limitata ad un numero programmato di candidati, per assicurare uno sviluppo ottimale del processo d'apprendimento individuale e di gruppo.

L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di un numero minimo di 20 iscritti. E' possibile effettuare il *download* della *brochure* e del modulo di ammissione dal sito [www.mip.polimi.it/MIT](http://www.mip.polimi.it/MIT) oppure richiederli al coordinamento organizzativo.



Il MIP, la *Business School* del Politecnico di Milano, è dal 1979 uno dei più prestigiosi enti di formazione permanente per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo manageriale e imprenditoriale. Insieme al dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della *School of Management* del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del *management*, dell'economia e dell'*industrial engineering*.

La Scuola di *Management* per le Istituzioni Scolastiche, le Università e gli Enti di ricerca (SUM), fondata dal MIP, opera nella formazione manageriale per i dirigenti, quadri amministrativi e tecnici delle scuole statali e paritarie, delle università statali e legalmente riconosciute e degli enti di ricerca. La SUM vuole essere un luogo di confronto per chi desidera sviluppare e diffondere innovazioni gestionali e organizzative coerenti con le specificità del sistema della scuola, dell'università e della ricerca.

AREA Science Park è il principale Parco Scientifico e Tecnologico multisettoriale in Italia e fra i principali a livello europeo. Il Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste nasce nel 1978 per gestire il primo parco scientifico italiano, istituito nello stesso 1978. Accanto a prestigiosi laboratori di ricerca, sono sorte numerose realtà scientifiche e imprenditoriali. Fulcro di questo sistema è il Consorzio per l'Area di Ricerca - dal 2005 Ente di ricerca di primo livello del MIUR-, che nel corso degli anni ha espanso il suo raggio d'azione a una serie di attività ad alto valore aggiunto, con la gestione di iniziative di formazione imprenditoriale qualificata, internazionalizzazione e trasferimento tecnologico. Rientrano tra le principali missioni del Consorzio quelle di: sviluppare il Parco scientifico come sistema di innovazione territoriale finalizzato alla crescita competitiva del sistema delle imprese regionali; contribuire alla competitività dell'industria attraverso azioni di trasferimento tecnologico e diffusione dell'innovazione, sviluppo di cluster industriali, incrementare la conoscenza e la diffusione dell'innovazione attraverso programmi di formazione.

NETVAL è l'associazione delle università italiane per la valorizzazione dei risultati della ricerca pubblica. La riduzione dei fondi pubblici destinati alla ricerca universitaria e la crescente sensibilizzazione sull'utilizzo dello strumento brevettuale per il trasferimento dei risultati della ricerca hanno spinto alla costituzione del primo *Network* per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria nel 2002. Nel 2007 NETVAL diventa Associazione avente come scopo fondamentale la diffusione delle informazioni e della cultura del trasferimento tecnologico in Italia grazie ad iniziative volte a mettere in rete gli uffici di trasferimento tecnologico delle università attraverso la condivisione di strumenti e di strategie, l'organizzazione di incontri e di corsi di formazione. NETVAL si propone inoltre come interlocutore tra il mondo della ricerca universitaria e quello dell'industria, proponendo e studiando strumenti specifici che favoriscano il trasferimento dei risultati della ricerca dal laboratorio al mercato. Alla costituzione hanno aderito 31 atenei divenuti 44 a Settembre 2008. NETVAL è l'associazione italiana partner di ProTon Europe.

MIP - CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE NELLA GESTIONE DELLE IMPRESE E DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Via Garofalo 39  
20133 Milano

Tel. 02-23992820  
Fax 02-23992844

[www.mip.polimi.it](http://www.mip.polimi.it)  
[segreteria@mip.polimi.it](mailto:segreteria@mip.polimi.it)



# Master Universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT)

(art. 3, comma 9, DM n. 270/2004)

Con il patrocinio di

Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione

Convegno permanente dei Direttori Amministrativi e Dirigenti delle Università Italiane (CODAU)

DINTEC Consorzio per l'innovazione tecnologica

International Association of Science Parks (I.A.S.P.)

Istituto per la Promozione Industriale (I.P.I.)

Licensing Executives Society (LES) Italia

UNIONCAMERE

1ª EDIZIONE

NOVEMBRE 2009 - LUGLIO 2011

[www.mip.polimi.it/MIT](http://www.mip.polimi.it/MIT)

## Master universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT)

1ª EDIZIONE  
NOVEMBRE 2009 - LUGLIO 2011

### Direzione

Prof. Giuseppe Catalano  
Politecnico di Milano

Prof. Riccardo Pietrabissa  
Politecnico di Milano, NETVAL

Ing. Giancarlo Michellone  
AREA Science Park

### Coordinamento scientifico

Paolo Landoni  
Politecnico di Milano  
Tel 02 2399 3973  
E-mail paolo.landoni@polimi.it

### Coordinamento didattico

Milena Bortolotto  
AREA Science Park  
Chiara Del Balio  
NETVAL

### Sede del Master

Via Lambruschini, 4- building 26/A  
20156 Milano  
AREA Science Park  
Padriciano, 99 - 34012 Trieste  
www.mip.polimi.it/MIT

### Coordinamento organizzativo

Antonietta Ardisia  
MIP Politecnico di Milano  
Tel 02 2399 2872  
Fax 02 2399 2867  
E-mail ardisia@mip.polimi.it  
Web www.mip.polimi.it/sum

Mia Tomad  
AREA Science Park  
tel. 040 3755157  
E-mail mia.tomad@area.trieste.it



La diffusione della ricerca e sviluppo, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico nel tessuto imprenditoriale del nostro Paese impone un'evoluzione dei diversi soggetti coinvolti e una maggiore flessibilità per favorire le dinamiche collaborative. Da un lato i centri per l'innovazione e il trasferimento tecnologico devono aumentare la propria specializzazione industriale, l'orientamento alla domanda e le capacità di intermediazione. Dall'altro il mondo della ricerca deve proseguire lungo la strada della ridefinizione delle modalità di gestione interna, enfatizzando la capacità di innovazione, la gestione per obiettivi e l'adozione di strumenti manageriali. Infine le imprese devono riconoscere la necessità di un'apertura nei confronti degli altri attori del sistema per massimizzare la propria capacità di innovazione.

In questa prospettiva nasce il "Master Universitario di II livello in *Innovation and Knowledge Transfer* (Master MIT)", che si pone l'obiettivo di fornire una formazione avanzata sui temi della gestione dell'innovazione, della ricerca e sviluppo, dei progetti, della proprietà intellettuale e del trasferimento tecnologico/trasferimento di conoscenze. Il Master nasce dalla consapevolezza dell'importanza dell'innovazione e, in particolare dell'innovazione tecnologica, nell'economia fondata sulla conoscenza e dalla richiesta di figure professionali in grado di valorizzare questi temi all'interno sia delle imprese che delle amministrazioni pubbliche e in grado di mettere in relazione il mondo della ricerca pubblica e della ricerca e dell'innovazione nelle imprese. Al termine del percorso formativo la figura professionale dovrà possedere, oltre ad una maggiore consapevolezza del proprio ruolo, delle proprie potenzialità di sviluppo e delle possibilità di miglioramento delle loro organizzazioni, adeguate competenze di tipo comportamentale, organizzativo, tecnologico, amministrativo, progettuale, valutativo e relazionale.

### IL TARGET

Il Master MIT si rivolge a chi è già inserito o intende inserirsi in imprese con un'area di ricerca e sviluppo o un'area tecnica avanzata e aperta ai temi della ricerca, dell'innovazione e della collaborazione su questi aspetti con altre organizzazioni pubbliche e private. Il Master è, altresì, aperto a chi è già inserito o intende inserirsi in università e centri di ricerca pubblici o nelle relative strutture che si occupano di gestione della ricerca e del trasferimento di conoscenze/trasferimento tecnologico e a chi è già inserito o intende inserirsi in organizzazioni che operano nell'intermediazione ricerca-impresa o contribuiscono a definire politiche e misure per questi sistemi. Al Master possono partecipare i laureati di ogni disciplina (laurea del vecchio ordinamento o laurea specialistica magistrale del nuovo ordinamento).

### LE METODOLOGIE DIDATTICHE

Le metodologie didattiche sono mirate all'efficacia per l'apprendimento e ad un'accurata gestione del tempo; particolare attenzione è rivolta al coinvolgimento dei partecipanti e all'interazione con i docenti.

Per sviluppare le competenze progettuali, valutative e negoziali, ampio spazio è dato alla didattica attiva e ai momenti di elaborazione individuale e in gruppo, con attività dedicate a **casì di studio**, **all'analisi di situazioni significative esemplari e/o problematiche**, **all'elaborazione di strategie risolutive**.

E', inoltre, disponibile un portale telematico per *forum*, *chat*, *FAQ*, fruizione di contenuti, ricerca e condivisione di documenti.

Le metodologie didattiche sono completate da prove di valutazione finalizzate ad un costante monitoraggio dell'apprendimento.

### IL PROJECT WORK

Il Master si configura come un percorso di sviluppo di competenze e di accompagnamento per l'elaborazione di un progetto di innovazione. Durante il percorso formativo il partecipante è chiamato, alla luce delle conoscenze e delle competenze acquisite nei diversi momenti formativi, a strutturare un progetto di innovazione (*project work*) collegato alle esigenze operative della propria struttura di afferenza o a temi ritenuti utili per il proprio sviluppo professionale. Il *project work* ha una funzione strategica nel percorso formativo del Master e ne qualifica l'offerta didattica. Per orientarne e accompagnarne l'ideazione, l'elaborazione e la stesura sono previste specifiche attività di supporto.

La discussione del *project work*, da parte di ciascun partecipante, rappresenta la prova finale e l'evento conclusivo del Master per il conseguimento del titolo di "Master Universitario di II livello in *Innovation and Knowledge Transfer*" (60 CFU).

### LA DURATA E L'IMPEGNO

Il Master si svolgerà nel periodo novembre 2009- luglio 2011, con 350 ore d'aula.

Le lezioni, le esercitazioni, i casi di studio e le testimonianze avranno luogo presso il MIP Politecnico di Milano e saranno organizzate in moduli didattici della durata di due o tre giorni con cadenza mensile:

- giovedì e venerdì dalle 9.00 alle 18.00;
- sabato dalle 9.00 alle 13.00.

Parte delle lezioni sono organizzate in forma di *workshop* residenziale (*summer school*) presso AREA Science Park (Trieste).

Il primo anno di corso (novembre 2009-settembre 2010) fornisce le competenze di base per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. Agli studenti interessati sarà quindi rilasciato dal Politecnico di Milano il diploma di Corso di perfezionamento in "Broker dell'Innovazione (B.INN.)" (III edizione), che consente di acquisire 30 crediti formativi universitari (CFU). La frequenza è obbligatoria. Per conseguire il titolo è necessario partecipare almeno all'80% delle ore d'aula.

Il secondo anno, che completa il ciclo formativo, porta al conseguimento del Diploma di "Master Universitario di II livello in *Innovation and Knowledge Management* (MIT)", rilasciato dal Politecnico di Milano e all'acquisizione, dopo le verifiche intermedie, la discussione del *project work* e la valutazione positiva delle attività svolte, di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I partecipanti che hanno svolto una documentata attività formativa (che abbia previsto modalità di valutazione dell'apprendimento) sulle tematiche del Master, possono chiedere il riconoscimento di equivalenti CFU, nel numero massimo di 10 e, quindi, l'esonero di una parte delle attività didattiche. Tale richiesta sarà valutata dalla Commissione Scientifica del Master.

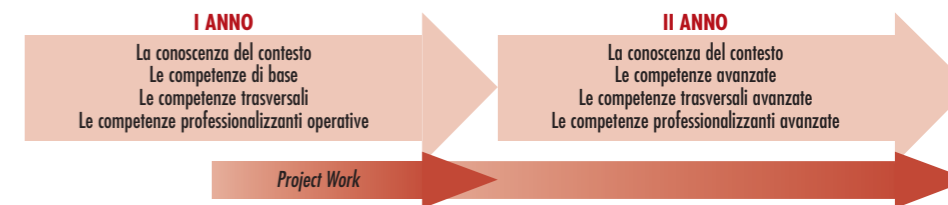
### I COSTI E LE AGEVOLAZIONI FINANZIARIE

La quota di partecipazione al Master, esente da IVA, è di **euro 11.000** suddivisa in due rate annuali, la prima rata è di 6.500 euro, la seconda di 4.500 euro.

La quota di partecipazione è comprensiva della tassa di iscrizione al Politecnico di Milano di euro 500. Gli iscritti al Master possono beneficiare del prestito *Intesabridge*, a condizione e tasso agevolato e degli interventi di sostegno individuale predisposti dalle regioni nell'ambito dei programmi del Fondo Sociale Europeo (FSE) destinati alla formazione per i dipendenti delle amministrazioni pubbliche.

A copertura totale o parziale della quota di partecipazione al Master saranno messe a disposizione alcune borse di studio da soggetti pubblici e privati. L'assegnazione delle borse di studio avverrà sulla base di un processo di selezione dei partecipanti. Le informazioni sul numero di borse, i soggetti erogatori e le modalità per accedere alle selezioni sono disponibili sul sito [www.mip.polimi.it/MIT](http://www.mip.polimi.it/MIT).

### LA STRUTTURA DEL MASTER



### MODULI DIDATTICI

#### I ANNO

##### La conoscenza del contesto

Presenta il sistema della ricerca e dell'innovazione nei suoi tratti salienti, gli attori principali e il loro ruolo

##### Le competenze di base

Si focalizza sulle competenze fondamentali relative alla gestione della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione da un lato nel mondo delle imprese e dall'altro nel mondo della ricerca pubblica

##### Le competenze trasversali

Ha l'obiettivo di sviluppare le competenze trasversali al mondo delle imprese e della ricerca pubblica relative alla difesa della proprietà intellettuale, al *project management*, alla comunicazione e alla negoziazione

##### Le competenze professionalizzanti operative

Permette di acquisire competenze e metodologie professionalizzanti operative per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico

#### II ANNO

##### La conoscenza del contesto

Ha l'obiettivo di presentare le politiche per il sistema della ricerca e dell'innovazione e le sue prospettive di evoluzione

##### Le competenze avanzate

Si focalizza sulle competenze avanzate relative alla ricerca brevettuale, alla gestione delle collaborazioni, agli aspetti fiscali e ai contenziosi

##### Le competenze trasversali avanzate

Ha l'obiettivo di fornire conoscenze avanzate trasversali al sistema delle imprese e della ricerca pubblica (controllo di gestione, valutazione degli investimenti, gestione dei processi, ecc.)

##### Le competenze professionalizzanti avanzate

Ha l'obiettivo di trasmettere competenze e metodologie professionalizzanti avanzate per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico (*Business Plan*, *Business Intelligence*, fonti di finanziamento, ecc.)